

DIAGNÓSTICO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN ESTADÍSTICO PARA DETERMINAR INDICADORES DE IMPACTO ECONÓMICO DEL DESARROLLO LOCAL EN PLACETAS

<https://doi.org/10.19136/es.v13n38.6610>

*Msc. Dainerys Toledo García

*Centro Universitario Municipal de Placetas.
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas, Cuba
dainerys@uclv.cu
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1028-6535>

** Dr. C. Elier Méndez Delgado

**Facultad de Ciencias Económicas.
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas, Cuba
ejmendez@uclv.edu.cu
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1050-2843>

***Dr.C. Natacha Coca Bernal

Facultad de Ciencias Económicas.
Universidad Central "Marta Abreu" de Las Villas, Cuba
natachacoca27@gmail.com
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3321-2742>

Fecha de publicación: 28 de julio de 2025

RESUMEN. El desarrollo local en Cuba es de vital importancia por lo que esta investigación tuvo el objetivo de: determinar indicadores de impacto para la gestión del desarrollo local en Placetas, se partió de un diagnóstico de las limitaciones del sistema de información estadístico municipal y un análisis bibliométrico de tendencias globales, que permita alinear la Estrategia de Desarrollo Municipal con las necesidades territoriales. Se aplicó una investigación-acción-participativa. Contó con las etapas de: análisis bibliométrico, diagnóstico del Sistema de Información Estadístico en Placetas e identificación de indicadores de impacto en la gestión del desarrollo local en Placetas. Se evidenció que el sistema de información estadístico no responde a las exigencias de los nuevos escenarios económicos y no contempla el monitoreo a la estrategia del desarrollo local; así como la necesidad de determinar indicadores de impacto para el desarrollo local en el municipio de Placetas.

PALABRAS CLAVE: Sistema de Información Estadístico; indicadores de impacto económico; desarrollo local.

DIAGNOSIS OF THE STATISTICAL INFORMATION SYSTEM TO DETERMINE ECONOMIC IMPACT INDICATORS OF LOCAL DEVELOPMENT IN PLACETAS

ABSTRACT. Local development in Cuba is of vital importance, which is why this research aimed to determine the impact indicators for managing local development in Placetás. The study was based on a diagnosis of the limitations of the municipal statistical information system and a bibliometric analysis of global trends, allowing the alignment of the Municipal Development Strategy with territorial needs. A participatory action research approach was employed, comprising the following stages: bibliometric analysis, diagnosis of the Statistical Information System in Placetás, and identification of impact indicators for local development management in Placetás. The findings revealed that the statistical information system does not meet the demands of new economic scenarios and lacks monitoring of the local development strategy. Additionally, the study highlighted the need to define impact indicators for local development in the municipality of Placetás.

KEYWORDS: Statistical Information System; economic impact indicators; local development.

INTRODUCCIÓN

A partir de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre medio ambiente y desarrollo, en junio de 1992, la visión del desarrollo local no se reduce solo al crecimiento económico local, sino que introduce el término de desarrollo local sostenible. Según Vázquez (2022) el desarrollo local se basa en el aprovechamiento de los recursos endógenos de una localidad con el objetivo de lograr un mayor desarrollo económico y social, según este se materializa en un proceso de crecimiento y cambio estructural que afecta a una comunidad territorialmente definida, y que se concreta en una mejora del nivel de vida de sus habitantes. Desde esta perspectiva, el territorio es mucho más que un espacio geográfico-social para convertirse en un factor dinamizador del

desarrollo. Este tipo de desarrollo, más integral e integrador, es “promovido y desarrollado por autoridades locales en pro del desarrollo sostenible de su comunidad, para actuar hacia la mejora ambiental del municipio” (Solís et al., 2022). Desde esta perspectiva, la gobernanza local asume el reto de dirigir la gestión sostenible del territorio donde el marco institucional tiene implicaciones directas en dicho desarrollo y es, precisamente en este contexto, donde las políticas e instituciones tienen mayor impacto.

Administración Municipales (CAM) ha sido fundamental para conducir proyectos que se alineen con los objetivos del plan y promuevan la auto sustentabilidad financiera, integrándose con la economía nacional. El Grupo de Desarrollo Local en cada CAM ha

utilizado la Estrategia de Desarrollo Municipal (EDM) como herramienta clave para articular diagnósticos y proyecciones de planificación, orientando así la gestión municipal hacia un progreso sostenible mediante el uso creativo de recursos locales. Además, estas estrategias han logrado sinergias efectivas con la cooperación internacional, especialmente a través de agencias del Sistema de Naciones Unidas citado por Lara (2019), como la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT).

A su vez el sistema de Información estadístico emerge como una herramienta para la toma de decisiones locales, la planificación del territorio y la implementación de políticas públicas más eficientes. Este sistema no solo integra datos estadísticos, sino que también los contextualiza en un marco geográfico, permitiendo así una comprensión más profunda de las dinámicas sociales, económicas y ambientales que afectan a diferentes regiones.

Se tiene como insumo fundamental la toma de los datos y esta ha de ser sistematizada y estructurada. En consecuencia, el sistema de información estadístico debe ser capaz de describir y explicar el funcionamiento del territorio. Así como permitirles a los actores económicos la gestión del desarrollo local, la creación de nuevos programas de desarrollo, objetivos y políticas, que amparen los nuevos

desafíos a los que se enfrenta la sociedad cubana. Brindando al territorio la posibilidad de desarrollarse.

Esta investigación tiene objetivo de: determinar indicadores de impacto para la gestión del desarrollo local en Placetas, se partió de un diagnóstico de las limitaciones del sistema de información estadístico municipal y un análisis bibliométrico de tendencias globales, que permita alinear la Estrategia de Desarrollo Municipal con las necesidades territoriales.

METODOLOGÍA

La investigación siguió el curso de una investigación-acción-participativa, que se basa en la noción de una espiral de autorreflexión de ciclos de planeamiento, acción, observación y reflexión. Expresa un compromiso al perfeccionamiento de las prácticas, y es colaborativa (Denzin et al., 2012). El estudio que se realiza corresponde a una investigación cualitativa de carácter transformador y valorativo, atendiendo a la interconexión establecida entre los procesos epistemológicos, metodológicos que se suceden durante la aproximación a la realidad de los proyectos de desarrollo local, donde se tienen en cuenta las subjetividades de los participantes en la práctica contextualizada

y la cualificación de los datos que emergen desde los diferentes momentos del propio proceso investigativo. El mismo contó con tres etapas: Análisis bibliométrico; Diagnóstico del Sistema de Información Estadístico en Placetas, Villa Clara, Cuba en el período 2023; e identificación de indicadores de impacto en la gestión del desarrollo en el territorio.

Métodos y técnicas empleados:

Se aplicó el análisis de documentos dirigido a valorar aspectos del sistema de información estadístico y los proyectos de desarrollo local.

La observación participante, se utilizó para recopilar datos en el escenario durante toda la investigación en cada una de las etapas en el territorio.

Las entrevistas en profundidad a los especialistas de la Oficina Nacional de Estadística e información (ONEI), actores económicos del desarrollo local.

La triangulación de fuentes para determinar los contenidos de cada uno de los temas a partir de la bibliografía, los especialistas, resultados de estudios de esta ciencia, registros históricos del tema en Cuba.

El diario del investigador, se utilizó para recopilar datos cualitativos detallados en cada una de las etapas facilitando su posterior análisis, se registró de forma ordenada cronológicamente: documentos, videos y fotos recopilados.

Un mapa espacio temporal para ubicar aspectos claves del territorio.

Los grupos informales de discusión para recolectar datos cualitativos de la construcción de los indicadores. Para capacitar a los especialistas y vecinos de la comunidad en cuanto al desarrollo local y vincularlos afectivamente con los objetivos, misiones y acciones propuestos tomando en cuenta sus experiencias; para determinar las debilidades, fortalezas, dar sugerencias.

Análisis bibliométrico con los softwares Bibliometrix, Datawrapper y Perplexity en la base de datos WOS, para determinar los nodos conceptuales del Sistema de Información Estadístico

DESARROLLO

Etapas de análisis bibliométrico

Objetivo: Determinar constructos teóricos del Sistema de Información Estadístico a través de un análisis bibliométrico en la base de datos WOS.

Métodos: Análisis de documentos y análisis estadístico.

Unidades de análisis: producción científica, número de publicaciones, países, áreas temáticas, análisis de palabras clave con la identificación de términos más frecuentes y un mapa de correlación, fuentes de datos: bases de datos WOS con la estrategia de búsqueda empleada.

Necesidades emanadas en la etapa:

- Insuficientes estudios sobre cómo la falta de integración entre fuentes de datos nacionales y regionales afecta la calidad y utilidad de los sistemas de información estadística en Cuba, lo que limita la capacidad de los responsables políticos para diseñar políticas basadas en evidencia (Garau et al., 2011).
- Existen vacíos en la literatura sobre las limitaciones metodológicas en la recolección y clasificación de datos estadísticos en Cuba, lo que puede conducir a decisiones basadas en información incompleta o inconsistente (Santos et al., 2011).
- Insuficientes investigaciones sobre cómo la ausencia de indicadores estadísticos específicos limita la evaluación de políticas públicas en Cuba, lo que dificulta la medición del impacto

económico del desarrollo local (Garau et al., 2011).

- Escasos de estudios sobre los desafíos de compatibilidad y comparabilidad de los datos estadísticos cubanos con estándares internacionales, lo que puede limitar la integración de los indicadores de desarrollo local en Cuba; mientras que Oroian et al. (2008) resalta la importancia del tema.

Potencialidades emanadas en la etapa:

- Para Garau et al. (2011) existe un potencial en la integración de modelos orientados a la evaluación dentro de los sistemas estadísticos para generar indicadores de impacto económico útiles en el monitoreo de políticas públicas, lo que podría mejorar la toma de decisiones basada en evidencia.
- Mientras que para Santos et al. (2011) existe un potencial en la aplicación de clasificaciones estadísticas sectoriales para optimizar cadenas productivas, lo que puede incrementar la eficiencia y la competitividad de sectores claves en Cuba.
- Para Gesbert et al. (2016) existe un potencial en la incorporación de la experiencia de usuario en el diseño de sistemas estadísticos, lo que podría

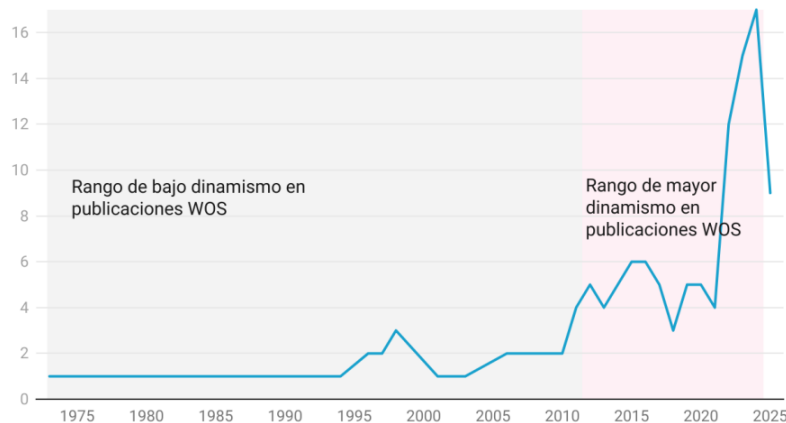
aumentar la usabilidad y la adopción institucional en Cuba.

En esta etapa se realizó un análisis bibliométrico de documentos en la base de datos Web of Science (WoS) en 28 de mayo del 2025 utilizando una ecuación de búsqueda (TITLE-"Statistical Information System"). Se identificaron 50 documentos, el año de publicación más antiguo es de 1973 y el más reciente 2025; lo que denota un interés marcado en la temática. La tasa de crecimiento anual de 3.1 %, mientras que la edad promedio de los documentos es de 17.2 años. En cuanto al impacto del promedio de citas por documentos es de 8.4 citas y se identificaron 67 palabras claves.

En el Grafico 1 que abarca 50 años se observa una fase inicial 1975 al 2010 con poco dinamismo mientras que del 2010 a la actualidad se evidencia un crecimiento y un interés marcado de los investigadores por el tema. Ya que los sistemas estadísticos son fundamentales para la toma de decisiones basadas en evidencias específicamente en gestión de políticas públicas (García et al., 2024).

Gráfica 1

Evolución anual de las publicaciones del Sistema de Información Estadístico



Creado con Datawrapper

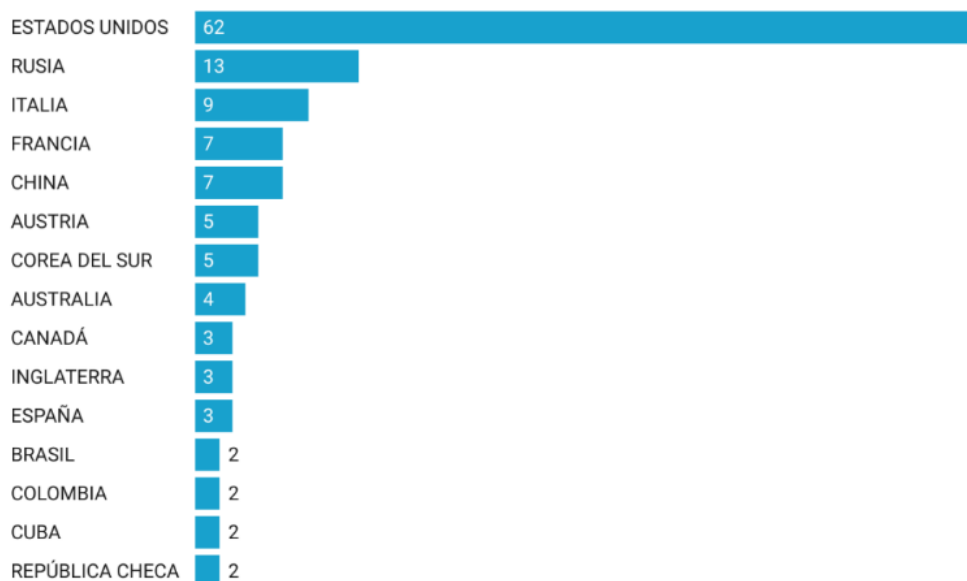
Nota: Rango de tiempo clasificado por dinamismo en las publicaciones en la WOS. Del año 1975 hasta el 2025. Figura elaborada con metadatos extraídos de WOS, indicadores procesados en bibliometrix y presentado usando Datawrapper.

Gráfica 2 muestra la distribución por países del tema, donde Estados Unidos como el líder con 62 registros, seguido de Rusia con 13 e Italia con 9. Los demás países tienen de 7 a 2 documentos. Cuba se puede evidenciar en el puesto 14. Los estudios de Díaz et al. (2020) evidencian la importancia de los sistemas estadísticos

para la toma de decisiones en situaciones sanitarias críticas en el contexto cubano.

Gráfica 2

Productividad por países de los sistemas de información estadísticos



Creado con Datawrapper

Nota: Elaborada con metadatos extraídos de WOS, indicadores procesados en bibliometrix.

En el gráfico 3 en el cual se evidencia una parte significativa de los estudios aborda la aplicación de sistemas de información estadísticos en la gestión empresarial, la administración pública y la planificación económica. Se indica un fuerte vínculo con el análisis de datos en la salud pública, la evaluación de impactos sanitarios y el uso

de sistemas estadísticos en poblaciones vulnerables. Para (Gordon et al., 2024; West et al., 2023) señalan la necesidad de mejorar el acceso a servicios de diagnóstico y tratamiento y las limitaciones

en la calidad de los datos estatales y la posible subestimación de casos debido a la falta de estandarización en los registros.

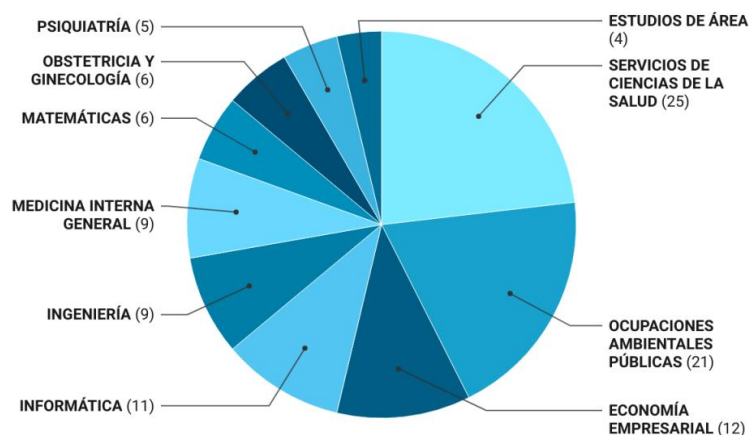
Se enfatiza en el papel de los sistemas de información estadísticos en el desarrollo de metodologías computacionales, herramientas digitales y modelado de datos. Para Olazabal et al. (2022) “La tecnología de la información y las comunicaciones desempeña un papel fundamental en el fortalecimiento de los sistemas de salud, permitiendo una gestión

eficiente de los datos, la interoperabilidad entre instituciones y la toma de decisiones basada en evidencia en tiempo real” (p.17).

Se sugieren cambios en la forma en que los datos estadísticos son aplicados, visualizados y utilizados en la toma de decisiones estratégicas autores como Atzeni et al. (2018) proponen lenguajes de alto nivel para transformaciones de datos en entornos Big Data. Según Frederiksen et al. (2025) existen limitaciones en los sistemas administrativos y es necesario mejorar la calidad del dato (Wang et al., 2025); según Bonsu et al. (2023) esto permitiría un monitoreo urbano más eficiente.

Gráfica 3

Las 10 áreas más representativas de los sistemas de información estadísticos



Creado con Datawrapper

Nota: Elaborada con metadatos extraídos de WOS, indicadores procesados en bibliometrix.

En el gráfico 4 se muestra un mapa semántico elaborado en Bibliometrix con las palabras claves del autor. En el cual se evidencia el impacto de los sistemas de información estadística en la administración de recursos sanitarios, Auty et al. (2024) sugiere que, para futuras investigaciones para optimizar el uso de códigos de diagnóstico y procedimiento, lo que es relevante para políticas de salud materno-infantil.

A su vez el mapa semántico refiere las nuevas metodologías para el análisis de datos en turismo y sostenibilidad. Ya que los destinos turísticos requieren de sistemas de información estadística robustos que integren datos socioeconómicos y ambientales para apoyar decisiones políticas sostenibles (Martelli et al., 2015).

En el gráfico 4 realiza una comparación entre enfoques tradicionales y modernos

en la gestión de información estadística y la relación entre sistemas estadísticos y la toma de decisiones estratégicas en sectores económicos tratado por Aldama et al. (2022) en el contexto cubano.

Gráfica 4

Mapa semántico de los sistemas de información estadísticos



Nota: Elaborada con metadatos extraídos de WOS, indicadores procesados en bibliometrix.

Este análisis bibliométrico determinó constructos teóricos, para lo cual esta investigación requirió crear otra etapa.

Etapas de diagnóstico del Sistema de Información Estadístico en Placetas, Villa Clara, Cuba en el período 2023.

Objetivo de la etapa: diagnosticar el municipio de Placetas en cuanto al Sistema de Información Estadístico, con una triangulación de fuentes del ambiente.

Unidad de análisis espacio temporal: Sistema de Información Estadístico en Placetas, directivos, trabajadores y comunidad.

Métodos y técnicas aplicados: análisis de documentos, entrevistas en profundidad a los especialistas del Poder Popular del municipio.

Necesidades emanadas de la etapa:

- La Visión de la ONEI y de su SIE no reflejan la actualidad para el nuevo escenario económico cubano, donde se precisa de la adopción de mecanismos, políticas y modos de actuación flexibles en las administraciones locales de los órganos de gobierno y la oportunidad de la información para la toma de decisiones.
- No se cuenta con el equipamiento e infraestructura necesaria para la captación, análisis y evaluación de los datos para el Sistema de Información Estadístico de Placetas en sinergia con

los requerimientos Gobierno en Línea. Los autores (Gutierrez et al., 2022; Medina et al., 2011) siguieron la necesidad de una mayor inversión en infraestructura y recursos técnicos es esencial para superar estas barreras y lograr un impacto significativo en las comunidades.

- El sistema de información existente no responde a las necesidades del sistema de control existente para la evaluación, supervisión y monitoreo de la Estrategia de Desarrollo Municipal lo que influye en el cumplimiento de la estrategia de manera sistemática y frecuente. Según Medina et al. (2023) la gestión del conocimiento fortalece el desarrollo sostenible en el ámbito local
- Desconocimiento de los principales usos y ventajas que proporcionan los sistemas de información estadísticos por partes de los directivos y los gestores en la toma de decisiones.
- No tienen diseñado un sistema de información estadístico, para la toma de decisiones locales siendo este un factor muy importante debido a las ventajas que brinda procesar la información de manera digital y tenerla organizada y

lista para cuando se presente el momento de tomar alguna decisión

- No se cuenta con indicadores endógenos que tributen al Sistema de Información Estadística Territorial, que estén claramente definidos para evaluar la gestión del desarrollo a través de la Estrategia de Desarrollo Municipal.

Potencialidades emanadas de la etapa:

- Los trabajadores tienen conocimiento de la información territorial y expresan sentimiento de pertenencia en relación al rol que desempeñan en la implementación de un SIE pertinente, que facilite la instrumentación de la Estrategia de Desarrollo Municipal y otros instrumentos de gestión diseñados para el perfeccionamiento del proceso de toma de decisiones locales.
- La ONEI Placetes realiza la captación de todo el universo de centros informantes del territorio con un total 2511 convenios con entidades y organizaciones políticas y de masas a este fin.

El municipio Placetas se encuentra ubicado al sureste de la provincia Villa Clara, Cuba ocupa una extensión superficial de 656.47 Km². El municipio cuenta con 3 asentamientos urbanos, 34 rurales concentrados y 14 dispersos. En su caracterización socioeconómica se puede acotar que Placetas, cuenta con un total de 67005 habitantes, posee 12 Consejos Populares con 110 circunscripciones, que incluyen 4 del poblado (ONE, 2021). Cuenta con 4 empresas: Constructora de Vías Férreas, Agropecuaria Benito Juárez, Metalconf y Comercio y Gastronomía; 30 Unidades Empresariales de Base y 22 establecimientos, además de otras 35 estructuras que contemplan los organismos subordinados a empresas provinciales y nacionales. Existen 11 Unidades Presupuestadas, 1 en Tratamiento Especial, 4 de subordinación provincial, cuenta las 28 denominaciones religiosas y asociaciones fraternales que constituyen fuentes empleadoras, generan ingresos y brindan importantes servicios comunitarios en función de la dinámica demográfica.

Se destaca la actividad del Comercio y la Gastronomía como una de las mayores aportadoras a los ingresos al presupuesto municipal; unido al desarrollo de la actividad porcina con más de 150 convenios, el de la ganadería con elevadas cifras en la producción de carne y leche; una fuerte gestión del trabajo por cuenta propia y de artistas del Fondo Cubano de Bienes Culturales en los que se destacan los elaboradores de alimentos, las fundiciones artesanales, las carpinterías y los talleres textiles (AMPP, 2022).

La Contribución Territorial para el Desarrollo Local capta 5 millones de pesos anuales, por concepto del aporte del 1% de las Ventas Brutas de Bienes y Servicios de las entidades enclavadas en el municipio. De esta contribución el 50% pasa la cuenta distribuidora municipal para cubrir los gastos presupuestarios del mes en curso, y del 50% restante se le transfiere al CAP un 10%, destinando al desarrollo solo un 40%, del que en muchas ocasiones se distribuye en U/P para cubrir gastos sociales, lo que limita el desarrollo municipal.

A fin de identificar los problemas que influyen en el desempeño estratégico Sistema de Información Estadístico del municipio de Placetas y particularmente en el nuevo escenario en que se desenvuelve la economía cubana: actualización del modelo económico y social de desarrollo sostenible, se hace necesario abordar un procedimiento general de diagnóstico a fin de identificar las debilidades y potencialidades del sistema de información estadístico del territorio.

Para Hubbard (2014) "El diagnóstico de un sistema de información estadístico requiere descomponer sus componentes 'invisibles' —como la calidad de los datos o la eficiencia de los procesos— en variables medibles. La confiabilidad puede cuantificarse mediante tasas de error en muestras aleatorias, y el impacto económico mediante modelos bayesianos que comparen costos de fallos versus inversiones en mejora" (p.75).

Esta estrategia contó con 5 etapas: Familiarización con el objeto de estudio, Selección de los instrumentos y técnicas a utilizar, selección de la muestra; Aplicación y recogida de resultados y Triangulación

de los resultados. Las cuales arrojaron las necesidades y potencialidades antes expuestas.

Etapas de identificación de indicadores de impacto en la gestión del desarrollo local en Placetas, Villa Clara, Cuba en el período 2024.

Objetivo de la etapa: construir indicadores de impacto en la gestión del desarrollo en Placetas.

Unidad de análisis espacio temporal: Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), Estrategia de Desarrollo Municipal.

Métodos y técnicas aplicados: análisis de documentos, entrevistas en profundidad a los directivos del territorio.

Necesidades emanadas de la etapa:

- Desconocimiento de los principales directivos y actores locales de los usos y ventajas que proporcionan un sistema de indicadores de impacto para la mejora del proceso decisional en la localidad.

- No existe coherencia entre el sistema de indicadores aplicados en el territorio y la Estrategia de Desarrollo Municipal.
- No se analiza sistemáticamente el estado de avance de los indicadores de impacto en los espacios creados dentro del sistema de trabajo de gobierno.
- No se cuenta con indicadores endógenos que permitan evaluar y monitorear la gestión de los proyectos de desarrollo en sinergia con la Estrategia de Desarrollo Municipal.

No se cuenta con equipamiento e infraestructura necesaria para la captación analizar y evaluación de las desviaciones de los indicadores aplicados a las líneas estratégicas de la Estrategia de Desarrollo Municipal.

Potencialidades emanadas en la etapa:

- Adecuada estructura de proyectos contenidos en la estrategia, por dimensiones del desarrollo.
- Presencia de esquemas robustos para el financiamiento de la gestión de proyectos para el desarrollo municipal.
- Efectiva alianza estratégica en los actores dinamizadores del desarrollo territorial.

En función de esta Estrategia de Desarrollo Municipal existen algunos indicadores de impacto, definidos por las dimensiones de PADIT en Cuba, que deben ser monitoreados por las Intendencias municipales en el proceso de gestión del desarrollo local. Sin embargo, aun cuando se consideran insuficientes, estos indicadores adolecen de articulación entre las necesidades sentidas, los recursos existentes y el resultado deseado. Por otra parte, en la convivencia con las herramientas de planificación y gestión diversas, dichos indicadores no confluyen en un sistema de gestión que articule los intereses nacionales y territoriales, ver tabla 1.

Tabla 1.

Indicadores definidos por PADIT en la gestión del desarrollo local en Cuba

DA: Dimensión Ambiental:	
Porcentaje de energía renovable en el territorio.	%
Áreas verdes por habitantes	m ² /hab
DE: Dimensión Económica:	
Por ciento de la demanda agroalimentaria satisfecha localmente	%
Inversiones per cápita	MP/hab

Recaudación tributaria per cápita	MP/hab
Volumen per cápita de exportaciones del municipio asociadas a intereses nacionales y territoriales	MCUC/hab
DS: Dimensión Social:	
Relación de dependencia de la edad	
Porcentaje de población con servicio intradomiciliario de agua potable	%
Porcentaje de la población con servicios de alcantarillado	%
Saldo migratorio total municipal	
DI: Dimensión Institucional:	
Proporción de instrumentos de ordenamiento territorial y urbano actualizados y aprobados por la AMPP	Unidades
Existencia de una EDM aprobada	U

Fuente: (PADIT, 2020)

Para la construcción de los indicadores se contó con 3 fases: Caracterización de la localidad o línea base, Aprobación de la los indicadores Estrategia de Desarrollo Municipal, Gestión de la Estrategia de Desarrollo Municipal.

Para que la Estrategia de Desarrollo Municipal, sustentada en la gestión y

jerarquización de proyectos de desarrollo, se constituya en instrumento para tomar decisiones, el primer elemento a considerar es la compatibilización que debe existir de la Estrategia de Desarrollo Municipal aprobada con las problemáticas, recursos y potencialidades del municipio en cuestión. Para este logro, unido a la necesidad de contribuir a la identificación de indicadores de impacto en la gestión de la Estrategia de Desarrollo Municipal de Placetas, se presenta una propuesta metodológica que consta de 3 etapas y 8 tareas, las que se describen en la figura 3.

Fase de 3 de Identificación de indicadores de impacto en la gestión del desarrollo

Objetivo de la fase: Evaluar el estado aplicación de indicadores de impactos en las líneas estratégicas, en la estrategia de desarrollo local

Necesidades emanadas en la fase.

Insuficiente evaluación

Etapas 1. Caracterización de la localidad o línea base.

En esta etapa el objetivo es obtener una caracterización precisa e integral del

territorio para lo cual se trazan las tareas 1.1 y 1.2. Como resultados esperados en la tarea 1.1 es importante además definir los recursos ya sean humanos, físicos (de infraestructura), financieros y tecnológicos disponibles en la localidad.

Esto permitirá que con la tarea 1.2 se logre la identificación de puntos fuertes y débiles por cada problemática existente. Se propone que en la tarea 1.2 referida al diagnóstico de las problemáticas, por ser Placetas un municipio de composición singular en sus sectores económicos existentes y la representatividad inusual de los diferentes actores económicos, que dichas problemáticas sean identificadas por sectores y dimensiones del desarrollo territorial, llegando a delimitarse por cada una de las cadenas productivas locales tradicionales del territorio.

Toda esta información constituirá el estado inicial o línea base de la localidad, objeto de actuación, gestión y transformación.

Etapas 2. Aprobación de la Estrategia de Desarrollo Municipal.

La etapa 2 tiene como finalidad dejar conformada y aprobada la Estrategia de Desarrollo Municipal de acuerdo a la

caracterización integral del territorio de Placetas, así como a las problemáticas existentes, las que deberán quedar cubiertas, en gran medida con la EDM que se apruebe. Para ello, se han definido 3 tareas.

La tarea 2.1 referida a la jerarquización de prioridades de trabajo para el CAM se hará en función de los resultados obtenidos 1.1.1 y 1.2.1. Esta tarea es de suma relevancia, ya que, aunque se presenten diferentes y múltiples proyectos de desarrollo local al análisis del CAM y de los órganos pertinentes, deberán priorizarse aquellos que respondan claramente a las problemáticas definidas y a los objetivos de trabajo, previstos en la planificación estratégica local.

La tarea 2.2 tiene como objetivo aprobar, dentro de la cartera de proyectos presentada, aquellos que serán contenidos en la EDM, delimitando el alcance de la misma, nombre del proyecto, entidad responsable, objetivos, fuentes de financiación, marco institucional de cada proyecto, así como su coordinación con los tres niveles: el municipal, provincial y nacional.

Con la tarea 2.3 referida a la definición de las políticas y líneas estratégicas de la Estrategia de Desarrollo Municipal se logra obtener un conjunto de acciones para cada política en cuestión en consonancia con los propósitos y metas que se desean obtener.

Toda esta información que se genera en la etapa 2 de la propuesta metodológica, deriva en la integración, armonización y conducción de los objetivos de trabajo del CAM en su gestión del desarrollo local a partir de la Estrategia de Desarrollo Municipal aprobada y los objetivos de trabajo planteados en su planeación estratégica (PE).

Etapas 3. Gestión de la Estrategia de Desarrollo Municipal

La etapa 3 es donde se concreta el objetivo inicial planteado en la investigación de contribuir, con una propuesta metodológica, a la posible identificación de indicadores de impacto para la gestión de la Estrategia de Desarrollo Municipal.

La tarea 3.1 encargada de establecer las relaciones entre la Estrategia de Desarrollo Municipal con la PE persigue la identificación de las potencialidades de

cada proyecto contenido en la EDM con las ARC establecidas por el CAM. De esta forma, se garantiza que se gestionen los núcleos esenciales de resultados, así como objetivos y factores claves por perspectivas. Esta es una deficiencia que fue identificada por Toledo (2011) y que no ha sido suficientemente trabajada por el CAM.

La tarea 3.2 consiste en la identificación de indicadores de impacto que permitan gestionar la Estrategia de Desarrollo Municipal en función del desarrollo territorial. Como resultado esperado con esta tarea se logra la concreción de indicadores de impacto ya sean generales y específicos por cada uno de los proyectos de la Estrategia de Desarrollo Municipal. Para el caso de Placetas, con un fuerte desarrollo de la industria local, y dado el impacto del municipio en el balance provincial y nacional de carne de cerdo, por ejemplo, los indicadores de impacto específicos pueden tener una naturaleza relevante y sensible, ante posibles comportamientos no previstos en los niveles provincial y nacional. Al determinar dichos indicadores de impacto se debe tener presente la determinación o

identificación de los correspondientes estándares o patrones con respecto a aspectos tan importantes como el conocimiento real de las necesidades que deben ser atendidas y su comparación con lo que se ha adquirido o se pretende adquirir, la determinación de las calidades admisibles; el grado de utilización de los bienes o servicios a adquirir y la comparación de resultados con un referente o estándar, tal y como plantea Toledo (2015) . En la arquitectura de este conjunto de indicadores de impacto se deben definir las fichas informativas para cada indicador Machado (2003), las que presentan la siguiente estructura:

Antecedentes del Indicador: Incluye la perspectiva del indicador, el nombre y número del indicador, el propietario (persona o funcionario que brinda la información), la estrategia sobre la que influye el indicador, el objetivo al cual tributa y la descripción (para mostrar la esencia de la medida).

Características del Indicador: Captan los aspectos del indicador necesarios para iniciar a presentar los resultados. Incluye si es un indicador pasado o de futuro (si mide un resultado o impulsa la actividad),

frecuencia, tipo de unidad de medida y el rango de resultados esperados.

Cálculo y especificaciones de datos: Es la información más importante, y la más difícil de conseguir. Incluye la forma de cálculo, la fuente de los datos, la calidad de los datos y el recolector de datos (persona que, dentro del área responsable, brindará la información para el cálculo)

Información sobre la actividad: Se presentan las metas futuras y las iniciativas para alcanzar las mismas. Incluye la línea de base, es decir, los datos de partida, las metas o grados de mejora del indicador y las iniciativas para desarrollar el indicador.

La tarea 3.3 consiste en el necesario monitoreo del comportamiento de cada proyecto de la Estrategia de Desarrollo Municipal en función de los indicadores que han sido definidos. De esta tarea se deriva un informe parcial relativo a la gestión del desarrollo local y su impacto en la calidad de vida de los placeteños, así como los beneficios intangibles que la Estrategia de Desarrollo Municipal ha generado.

Una vez que la Estrategia de Desarrollo Municipal haya logrado una concreción de

su gestión visto en el logro de los objetivos, ARC y PE del CAM, servirá de retroalimentación para establecer una nueva línea base, donde unas necesidades quedarán total o parcialmente satisfechas y se originarán nuevas necesidades o nichos de negocios a desarrollar.

CONCLUSIÓN

El análisis bibliométrico realizado en la base de datos WOS arrojó tendencias, vacíos y oportunidades de los sistemas de información estadísticos y su relevancia en el contexto cubano. La evolución temporal evidenció el interés de la comunidad científica internacional impulsado por las necesidades en las políticas públicas, la salud y la gestión económica. La literatura refiere una insuficiente integración de los datos, así como de metodologías de recolección y estandarización de indicadores.

El análisis bibliométrico evidenció la necesidad de investigaciones que aborden la fragmentación de los datos, la captación tecnológica alineada con los estándares globales. Así u vez estos autores la

necesidad de soluciones contextualizadas aprovechando las potencialidades locales.

El sistema de información estadístico de Cuba no responde a las exigencias de los nuevos escenarios económicos y contempla el monitoreo a la estrategia del desarrollo local. El sistema de información estadístico en Placetas evidencia necesidades en cuanto a la medición de indicadores para la gestión del desarrollo local. A su vez cuenta con personal calificado y de experiencia; así como una red eficiente de centros de información.

Se evidenció la necesidad de determinar indicadores de impacto para el desarrollo local en el municipio de Placetas. El municipio cuenta con una Estrategia de Desarrollo Municipal, así como estructuras de financiamientos, generados por el territorio. Se constataron limitaciones en cuanto al desconocimiento técnicos en cuanto a la conformación de indicadores de impacto económico y falta de articulación con los indicadores PADIT y las necesidades del territorio y el monitoreo de los mismos.

REFERENCIAS

- Aldama, O., Delgado, M., y Díaz-Canel, M. (2022). Metodología de los tableros y cuadro de mando integral en la gestión de gobierno orientada a la innovación. *Revista Cubana de Administración Pública y Empresarial*, 6(3), 236. doi:<https://doi.org/10.5281/zenodo.7062669>
- AMPP. (2022). Centro de Gestión para el Desarrollo Local de Placetes. http://www.ecured.cu/Centro_de_Gesti%C3%B3n_para_el_Desarrollo_Local_de_Placetes doi, http://www.ecured.cu/Centro_de_Gesti%C3%B3n_para_el_Desarrollo_Local_de_Placetes
- Atzeni, P., Bellomarini, L., Bugiotti, F., y Leonardis, M. (2018). Executable schema mappings for statistical data processing. *DISTRIBUTED AND PARALLEL DATABASES*, 36(2), 265. doi:<https://10.1007/s10619-017-7212-2>
- Auty, S., Daw, J., Admon, L., y Gordon, S. (2024). Comparing approaches to identify live births using the Transformed Medicaid Statistical Information System. *HEALTH SERVICES RESEARCH*, 59(1). doi:<https://10.1111/1475-6773.14233>
- Bonsu, K., y Bonin, O. (2023). Urban Growth Process in Greater Accra Metropolitan Area: Characterization Using Fractal Analysis. *JOURNAL OF GEOVISUALIZATION AND SPATIAL ANALYSIS*, 7(2). doi:<https://10.1007/s41651-023-00149>
- Denzin, N., y Lincoln, Y. (2012). *Manual de investigación cualitativa* (<https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=490631>).
- Díaz, A., García, A., y López, M. (2020). COVID-19, external migration and territorial displacement in Cuba, a deferential look at the population residing in the country's capital. *NOVEDADES EN POBLACION*, 16(32), 53.
- Frederiksen, B., Dennis, E., Liu, G., Leslie, D., y Salganicoff, A. (2025). The limitations of using Medicaid administrative data in abortion research. *CONTRACEPTION*, 142. doi:<https://10.1016/j.contraception.2024.110704>
- Garau, G., Mandras, G., y Schirru, L. (2011). A STATISTICAL INFORMATION SYSTEM SUPPORTING ENVIRONMENTAL POLICIES. *ENVIRONMENTAL ENGINEERING AND MANAGEMENT JOURNAL*, 10(12), 1910. doi:<https://10.30638/eemj.2011.254>
- García, E., y Valenzuela, A. (2024). Locating Feminicides: The Geographic Key. *URVIO-REVISTA LATINOAMERICANA DE ESTUDIOS DE SEGURIDAD*, [https://10.17141/urvio.38.2024.5977\(38\)](https://10.17141/urvio.38.2024.5977(38)). doi:<https://10.17141/urvio.38.2024.5977>
- Gesbert, V., Carrel, J., Philippe, R., y Hauw, D. (2016). Elite volleyball coaches' experience using a statistical information system. *INTERNATIONAL JOURNAL OF PERFORMANCE ANALYSIS IN SPORT*, 16(2), 612. doi:<https://10.1080/24748668.2016.11868913>
- Gordon, S., Chen, L., Delew, N., y Sommers, B. (2024). COVID-19 Medicaid Continuous Enrollment Provision Yielded Gains In Postpartum Continuity Of Coverage. *HEALTH AFFAIRS*, 43(3), 343. doi:<https://10.1377/hlthaff.2023.00580>

- Gutierrez, R., Gómez, M., Cardoso, E., y Romero, O. (2022). Energy transition in Cuba: experiences of the Renewable Energy Sources project as support for local development. *AVANCES*, 24(3), 271. <https://www.redalyc.org/journal/6378/637873567001/637873567001.pdf>
- Hubbard, D. (2014). *How to measure anything: Finding the value of intangibles in business*: John Wiley & Sons.
- Lara, C. (2019). Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT): provincia de Santiago de Cuba (2012-2016). *Revista Novedades en Población*, 15(29), 170. http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S1817-40782019000100170&script=sci_arttext&lng=en
- Machado. (2003). *Procedimiento para el perfeccionamiento del control de gestión. Aplicación a instituciones bancarias con funciones de banca universal*. Universidad de La Habana,
- Martelli, C., Bellini, E., y Salvatori, M. (2015). Knowledge management and reuse in tourism destination observatories. *INTERNATIONAL JOURNAL OF KNOWLEDGE AND LEARNING*, 10(1), 15. doi:<https://10.1504/IJKL.2015.071042>
- Medina, C., Díaz, I., Hernández, B., y Cristián, B. (2011). Integration in terms of sustainable local development: Knowledge management from the University to the territory of the Camajuaní municipality in Cuba. *REVISTA DIGITAL LAMPSAKOS*, https://www.academia.edu/download/53693105/Lampsakos_Gestion_del_cocimiento.pdf(6), 56.
- Medina, C., González, R., Vázquez, J., y Fuentes, M. (2023). Government strategy and public policies for local development in the Camajuaní municipality, Cuba. *REVISTA CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION*, 12(24), 141. doi:<https://10.22395/csye.v12n24a7>
- Olazabal, D., Bess, S., y Morales, Z. (2022). Sistemas de Información en Salud para la toma oportuna de decisiones: Ejemplo de Cuba. *Serie Científica de la Universidad de las Ciencias Informáticas*, 15(11), 23. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8955473>
- ONE. (2021). Anuario estadístico de Placetatas. *Ofina Nacional de estadística e información de la República de Cuba*, <http://www.onei.gob.cu/mapa/provincia/villa-clara>. doi:<http://www.onei.gob.cu/mapa/provincia/villa-clara>
- Oroian, M., Forgactu, F., y Tomuletiu, E. (2008). *CONSIDERATION ON THE KEY INDICATORS OF THE LABOUR MARKET FOR WORK ANALYSIS IN ROMANIA*. Paper presented at the ANNALS OF DAAAM FOR 2008 & PROCEEDINGS OF THE 19TH INTERNATIONAL DAAAM SYMPOSIUM: INTELLIGENT MANUFACTURING & AUTOMATION: FOCUS ON NEXT GENERATION OF INTELLIGENT SYSTEMS AND SOLUTIONS.
- PADIT. (2020). Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial Programa elaborado por el PNUD en conjunto con el Gobierno cubano. <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/modalidades/plataforma-articulada-para-el-desarrollo-integral-territorial-padit-de-cuba>.
- Santos, A., y Santos, L. (2011). Application of the Brazilian statistical information system classifications to the national citrus oil-juice productive chain. *CIENCIA RURAL*, 41(4), 731.
- Solís, Y., Pluas, A., y Pihuave, J. (2022). Gestión de Emprendimiento como Alternativa de Desarrollo Local Sostenible en las Asociaciones. *Dominio de las Ciencias*, 8(1), 448. doi:<https://doi.org/10.23857/dc.v8i1.2582>
- Toledo, D. (2015). *Propuesta de indicadores integrales para el Cuadro de Mando Integral de la UEB No.3 Muebles y Artesanía de Placetatas*. Universidad Central "Marta Abreu" de la Villas,

- Vázquez, A. (2022). *Determinación de las características de liderazgo de los actores para el desarrollo local*. (<https://rein.umcc.cu/handle/123456789/1767>), Retrieved from <https://rein.umcc.cu/handle/123456789/1767>
- Wang, S., Qi, M., y Konetzka, R. (2025). Home- and community-based care in the new generation of Medicaid administrative data. *HEALTH SERVICES AND OUTCOMES RESEARCH METHODOLOGY*, 25(1), 41. doi:<https://10.1007/s10742-024-00325-6>
- West, K., Ali, M., Blanco, M., Natzke, B., y Nguyen, L. (2023). Prenatal Substance Exposure and Neonatal Abstinence Syndrome: State Estimates from the 2016-2020 Transformed Medical Statistical Information System. *MATERNAL AND CHILD HEALTH JOURNAL*, 27(SUPPL 1), 22. doi:<https://10.1007/s10995-023-03670-z>